

MODELLI GESTIONALI PER L' INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA TERRITORIALE

Prospettive alla luce del DM 77 e della Risoluzione del Consiglio Regionale 184/2022

Firenze - 22 Settembre 2022

**Gli strumenti per l'integrazione e il percorso delle Società della Salute
dalla sperimentazione all'avvio della gestione diretta.**



Michelangelo Caiolfa

Federsanità-Anci Toscana

L'integrazione sistemica e strutturale

Approccio Sistemico Multilivello		Integrazione				
		Istituzionale	Programmatoria	Gestionale	Professionale	Comunitaria
Livello Statale						
Toscana	Livello Regionale					
	Livello Aziendale					
	Livello Locale					

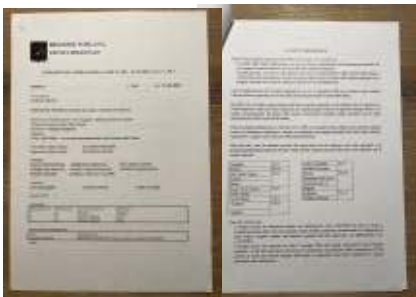
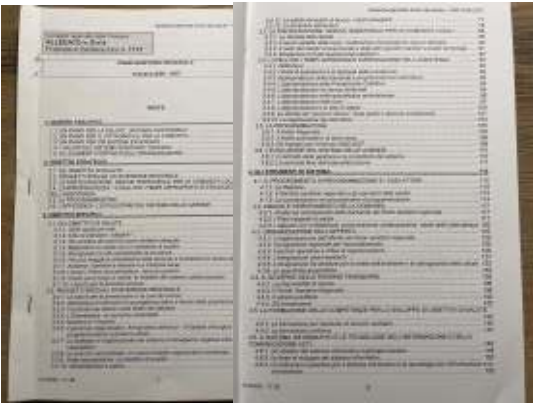


Strumenti Associativi			
Nazionale	Unione dei Comuni	Convenzione	Consorzio Socioassistenziale
Regionale	Unione dei Comuni	Convenzione Sociosanitaria	Consorzio Società della Salute
Strumenti Speciali			

- Istituzionale.** Forme strutturate di coinvolgimento e co-decisione dei livelli istituzionali statali, regionali, aziendali, comunali.
- Programmatoria.** Strumenti unitari di programmazione e forme di condivisione delle funzioni direzionali.
- Gestionale.** Forme organizzative comuni al sanitario e al sociale; produzione di servizi con prestazioni sanitarie e prestazioni sociali; forme di condivisione delle risorse.
- Interprofessionale.** Processi assistenziali integrati con strumenti e modalità organizzative comuni.
- Comunitaria.** Modalità partecipative in ambito sociosanitario; attivazione di reti comunitarie di prossimità.

- **Funzione Fondamentale di ‘Assistenza Sanitaria’ (parte territoriale)**
- **Funzione Fondamentale di ‘Assistenza Sociale’**

Dalla sperimentazione alla gestione diretta



- 2022 - Atto Indirizzo C.R.T. 184/2022
- 2019 - PSSIR 2018-2020
- 2017 - Gestione diretta
- 2016 - L. 232/2016 Consorzi socioassistenziali
- 2015 - Riforma SSR (ambito ottimale)
- 2014 - Modifiche 40 e 41 (art. 70 bis)
- 2010 - Razionalizzazione Spesa Pubblica
- 2008 - L.R. 40 - Capo III Bis (17 articoli)
- 2006 - Proseguimento Sperimentazione
- 2005 - PSR 2005-2007
- 2005 - Leggi Regionali 40 e 41
- 2004 - Avvio Sperimentazione (18 Zone)
- 2003 - Atto di Indirizzo
- 2002 - PSR 2002-2004

Cosa è la Società della Salute

La società della salute è ente di diritto pubblico, costituita in forma di consorzio e dotata di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica, attraverso la quale la Regione attua le proprie strategie di intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, socio-sanitarie e sociali integrate.

La società della salute svolge la propria attività mediante assegnazione diretta delle risorse.

- Funzione A - Pianificazione strategica
- Funzione B - Programmazione operativa
- Funzione C - Interventi sociosanitari
- Funzione D - Interventi socioassistenziali
- Funzione E - Monitoraggio e controllo

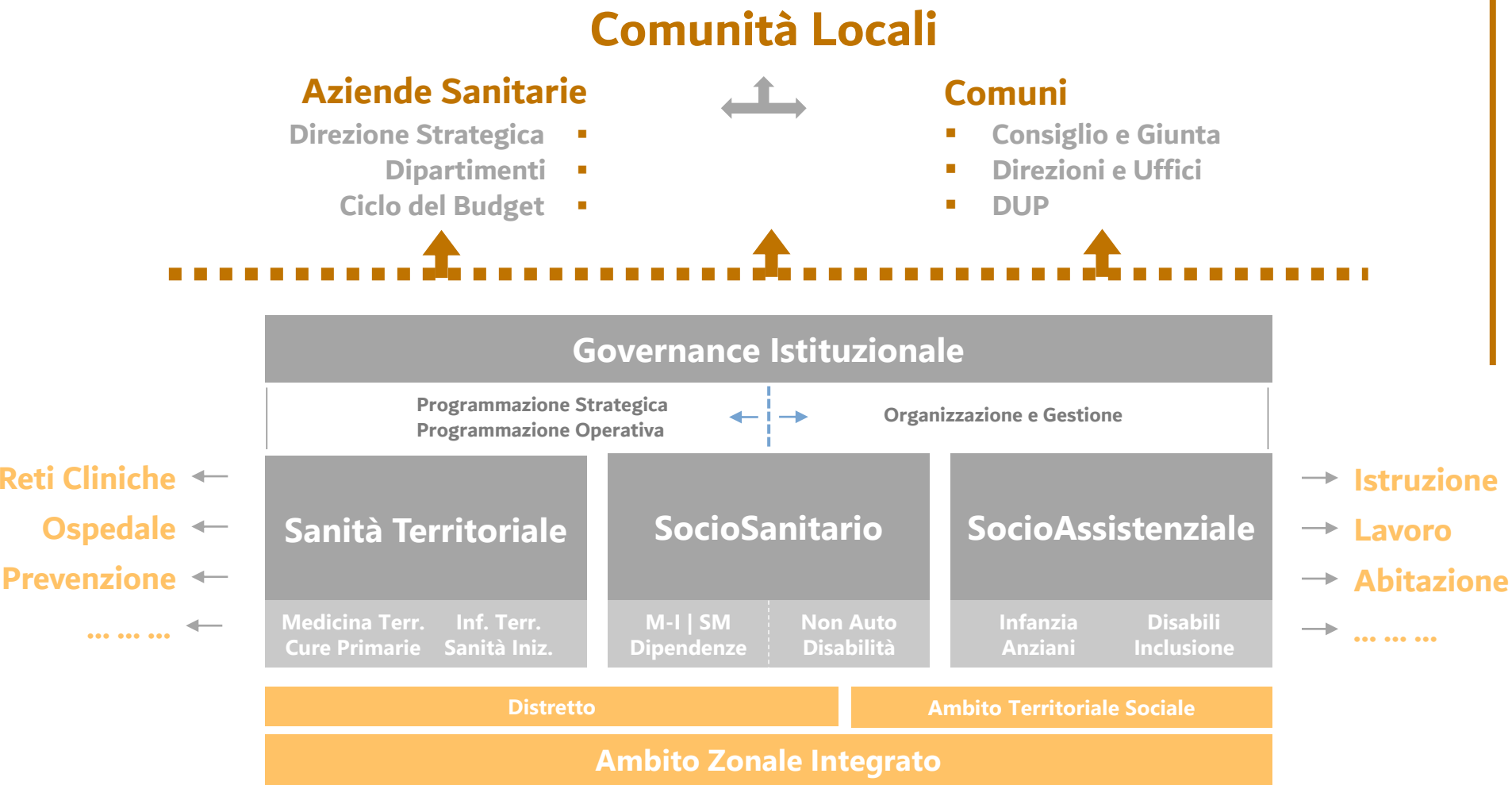
- Esercizio diretto
- Esercizio tramite ASL
- Esercizio tramite Comune capofila



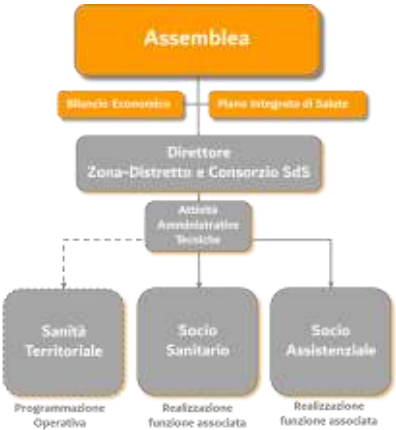
Ambito Territoriale Ottimale

- ← 2017 - Gestione Diretta e PSSIR 2018-2020
- FC - Intero ciclo non-auto e disabilità
 - FD - Intero nomenclatore socioassistenziale
 - Avvalimento attività amm., cont., tecniche

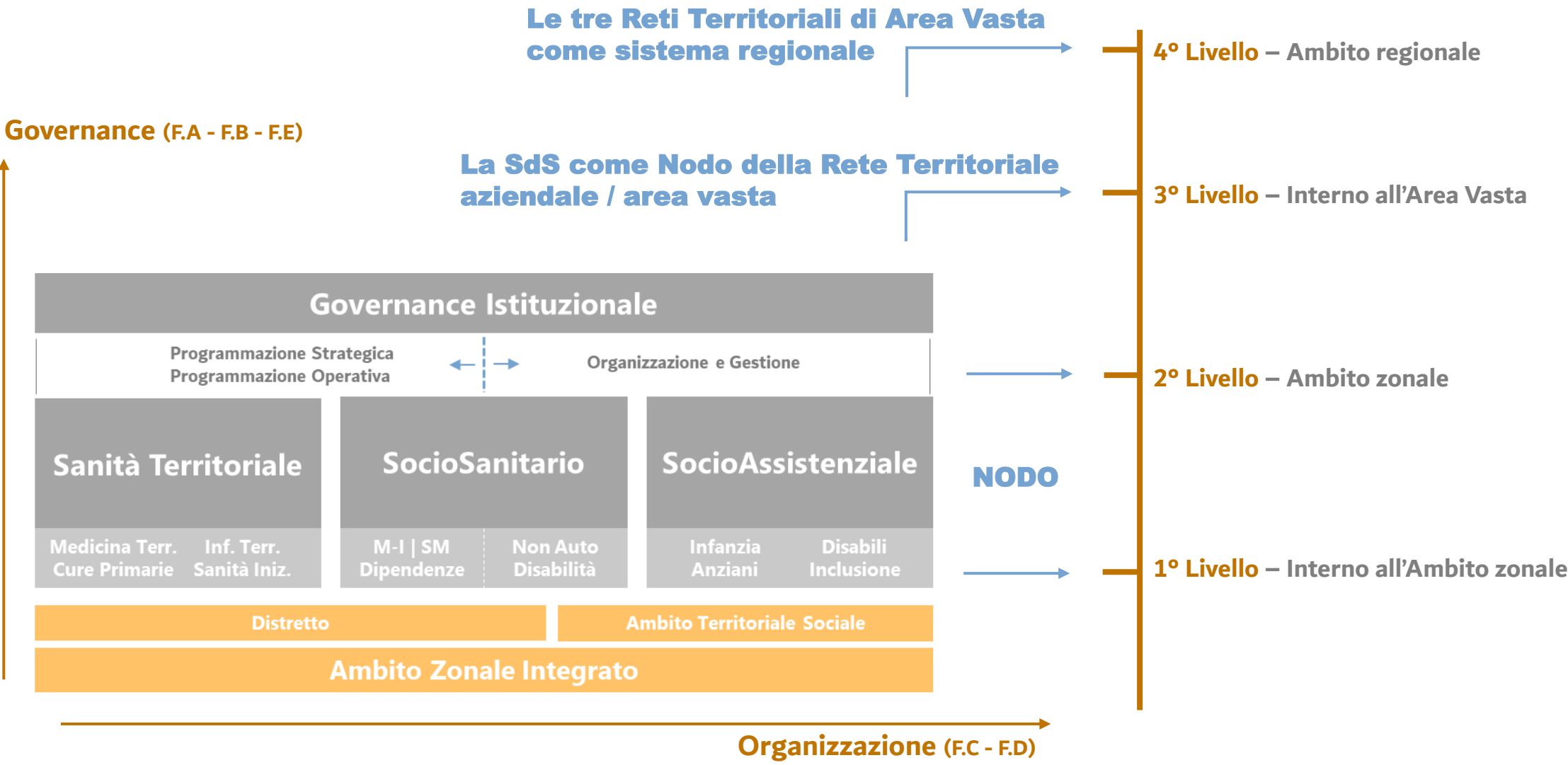
Una infrastruttura territoriale (Assetto funzionale SdS)



Assetto Organizzativo



La logica delle reti



Una potenziale prospettiva nazionale



DM 77/2022

PON-GOV Cronicità

'Atteso DM 78'

L.G. Budget di Salute

Legge 234/2021

- Piano Nazionale Sociale
- Piano Nazionale Povertà
- Piano Nazionale Non Auto

'Atteso DM LEPs e ATS'

Un consorzio pubblico di funzioni

- Inteso come l'ente attraverso cui la Regione attua le proprie strategie di intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, socio-sanitarie e sociali integrate.
- Inteso come una infrastruttura territoriale per i servizi integrati e per la salute.
- Inteso come il nodo strutturato oltre che di una rete locale, anche di una rete più ampia di livello aziendale/area vasta e regionale.

Approccio Sistemico Multilivello	Integrazioni				
	Istituzionale	Programmatica	Sociale	Produttiva	Conoscitiva
Utile Stato					
Utile Regione					
Utile Azienda					
Utile Locale					

Atto di Indirizzo C.R.T. 184/2022

La necessità di un nuovo pensiero

Mai come in questo momento abbiamo bisogno di un pensiero consapevolmente duplice, che riesca ad esprimere contemporaneamente:

- ❑ Una capacità di visione strategica dei sistemi, in grado di vedere le grandi organizzazioni e di ragionare sulla loro evoluzione.
- ❑ Una capacità di azione operativa sui sistemi, in grado di agire nel concreto sia per la tenuta che per l'evoluzione dei servizi.

Non si tratta di opporre *Teoria a Pragmatismo*, approcci entrambi inutili e inefficaci per sostenere il necessario processo di transizione del Sistema Regionale Integrato: abbiamo bisogno di pensiero e azione uniti insieme.

Il pericolo, proprio a partire dalla preziosissima spinta del PNRR, è di ritrovarsi perseguire l'innovazione puntuale di alcuni 'oggetti' specifici senza alimentare l'**evoluzione complessiva dei sistemi**.

MODELLI GESTIONALI PER L' INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA TERRITORIALE

Prospettive alla luce del DM 77 e della Risoluzione del Consiglio Regionale 184/2022

Firenze - 22 Settembre 2022

**Gli strumenti per l'integrazione e il percorso delle Società della Salute
dalla sperimentazione all'avvio della gestione diretta.**



Michelangelo Caiolfa

Federsanità-Anci Toscana