

XIII Conferenza ESPAnet Italia

Venezia 17-19 Settembre 2020

Sessione 20

**Sviluppo del sistema regionale toscano di programmazione integrata in ambito zonale:
un impianto 'ordinario e ordinato'.**

Riccardo Nocentini, Michelangelo Caiolfa.

**Barbara Trambusti, Fabiola Ganucci, Lucia Mostardini, Andrea Iacopini - Marco Betti, Caterina Campani, Luca Caterino, Andrea De Conno, Nicolò Di Bernardo,
Barbara Giachi, Davide Lacangellera, Chiara Mannucci, Simone Naldoni, Selma Rodrigues, Federica Santillo, Mauro Soli, Eleonora Valeri - Moreno Toigo,
Massimiliano Faraoni, Massimiliano Alù, Ilaria Rapetti, Valeria Ciofi.**

La riforma del SSR e il programma di riattivazione dei PIS

La Riforma del SSR toscano

- ❑ **Riferimenti generali**
 - Valorizzazione del territorio.
 - Partnership di sistema.
 - Centralità del cittadino.

- ❑ **Riforme legislative regionali**
 - Normative 2014 → Assetti del sociosanitario.
 - Normative 2015 → Intero sistema regionale – Aziende. Sanitarie – Aree Vaste – Territorio – Reti cliniche.

- ❑ **Multilivello**
 - Allineamento e coerenza tra le dimensioni di governo, di organizzazione e di programmazione.
 - A. Livello Regionale
 - B. Livello di Area Vasta / Azienda Sanitaria
 - C. Livello Zonale Sanitario e Sociale

Il programma di riattivazione dei PIS

- ❑ Costruire uno **strumento di pianificazione** evoluto e supportato da strumenti tecnici dedicati.
- ❑ Riuscire ad agire con le **interazioni di sistema**, sia dei diversi livelli locali che del livello regionale.
- ❑ Sviluppare un percorso di **assistenza continua** improntato alla cosiddetta ‘amministrazione collaborativa’.



La struttura logica del Piano Integrato di Salute

Indice PIS

A. Sezione Conoscitiva

- Profilo di Salute
- Profilo dei Servizi

B. Dispositivo di Piano

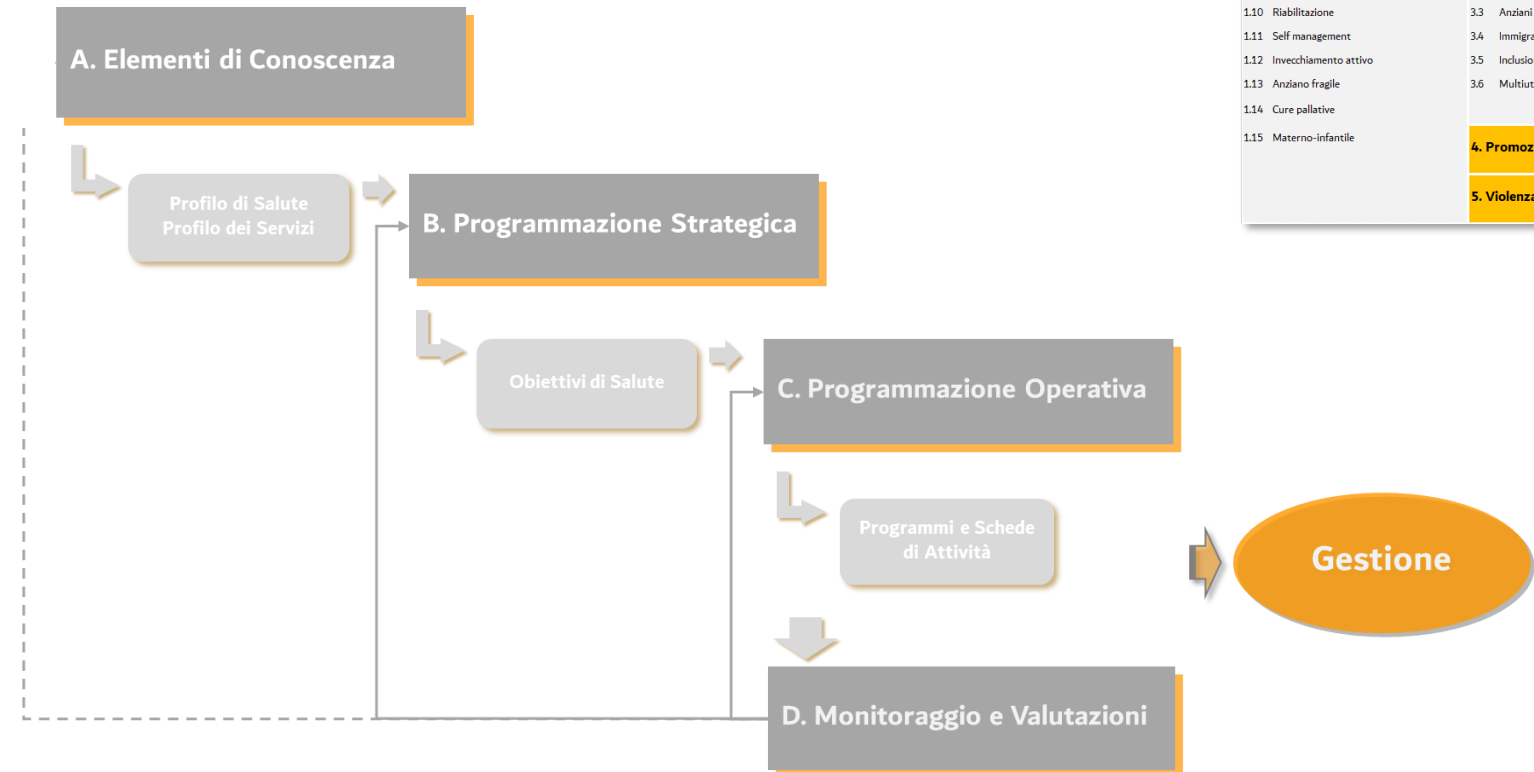
- Linee strategiche pluriennali
- Obiettivi di salute
- Budget integrato di programmazione
- Ufficio di Piano
- Percorso di partecipazione

C. Programmazione Operativa Annuale

- Programmi Operativi
- Schede di Attività

D. Monitoraggio e Valutazione

- Monitoraggio attività
- Valutazione azioni del PIS



1. Sanità Territoriale	2. Sociosanitario
1.1 Presidi distrettuali	2.1 Salute Mentale
1.2 Assistenza di base	2.2 Dipendenze Patologiche
1.3 Assistenza farmaceutica	2.3 Disabilità grave e gravissima
1.4 Specialistica ambulatoriale	2.4 Anziani non-autosufficienti
1.5 Ambulatoriale non integrata	
1.6 Sanità d'iniziativa	
1.7 Assistenza domiciliare	
1.8 Cure intermedie	
1.9 Strutture residenziali	
1.10 Riabilitazione	
1.11 Self management	
1.12 Invecchiamento attivo	
1.13 Anziano fragile	
1.14 Cure palliative	
1.15 Materno-infantile	
	3. Socioassistenziale
	3.1 Infanzia-adolescenza
	3.2 Disabili
	3.3 Anziani
	3.4 Immigrati
	3.5 Inclusione e povertà
	3.6 Multiutenza
	4. Promozione e Prevenzione
	5. Violenza di Genere

L'approccio e le metodologie della programmazione integrata zonale



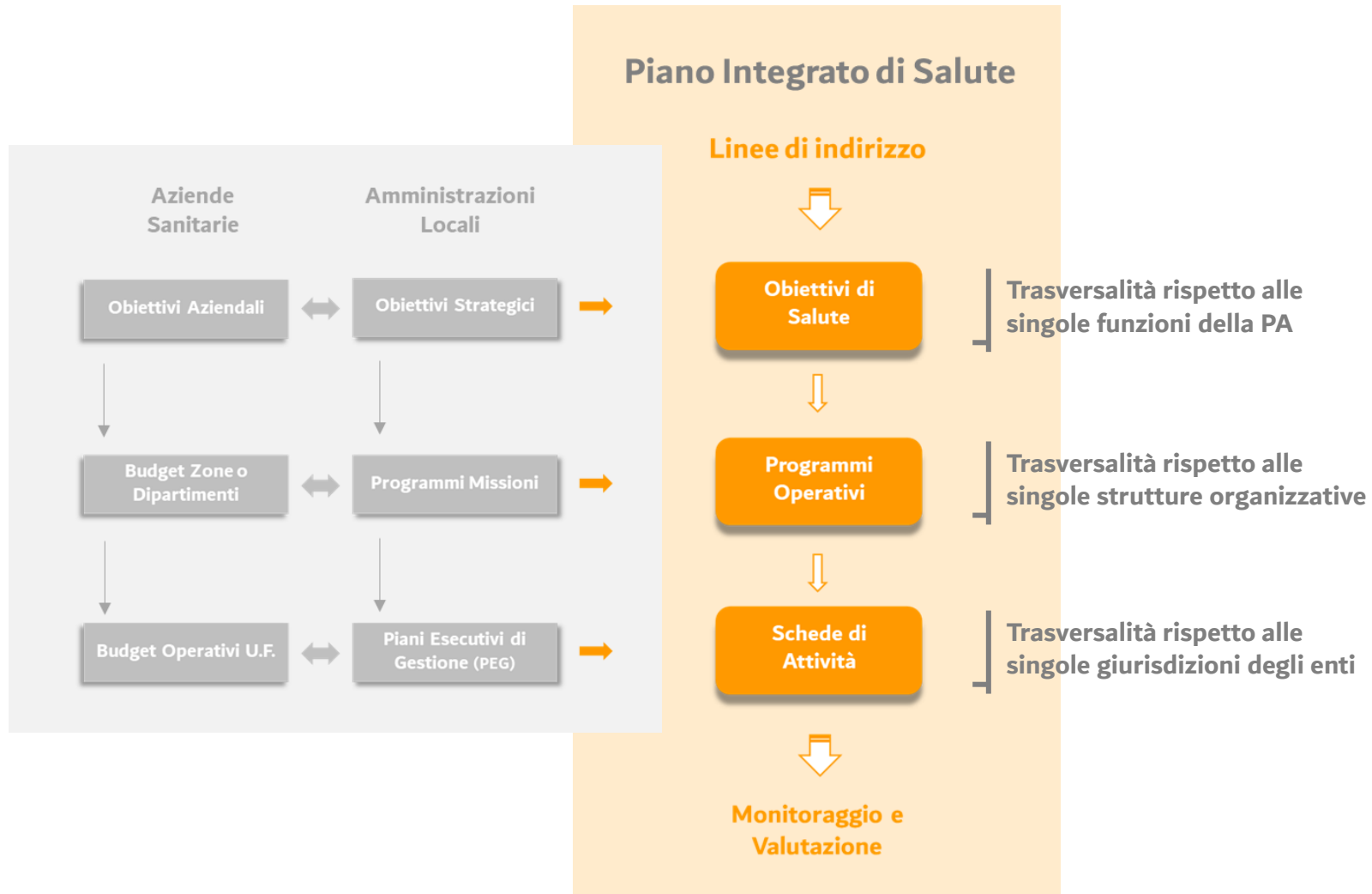
- ❑ Somma di due nature diverse: sia strumento strategico che strumento operativo
- ❑ Due tensori: ambito territoriale orizzontale, interazioni multilivello verticali
- ❑ Network partecipativo stabile: partecipazione esterna e partecipazione interna
- ❑ Approccio sistemico all'integrazione

Metodologie Adottate

- Programmazione nella pubblica amministrazione locale
- Programmazione delle aziende sanitarie e il ciclo del budget
- Determinanti di salute come potenziali vettori di sviluppo umano
- Sistemi per la pianificazione, la programmazione e la progettazione



Decostruire e ricostruire le metodologie: la polisemia dei PIS

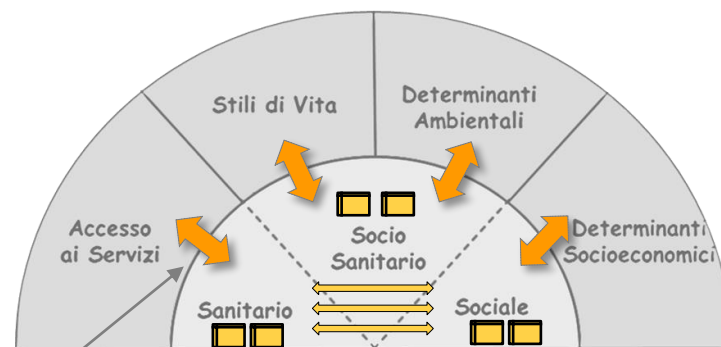


I risultati ottenuti

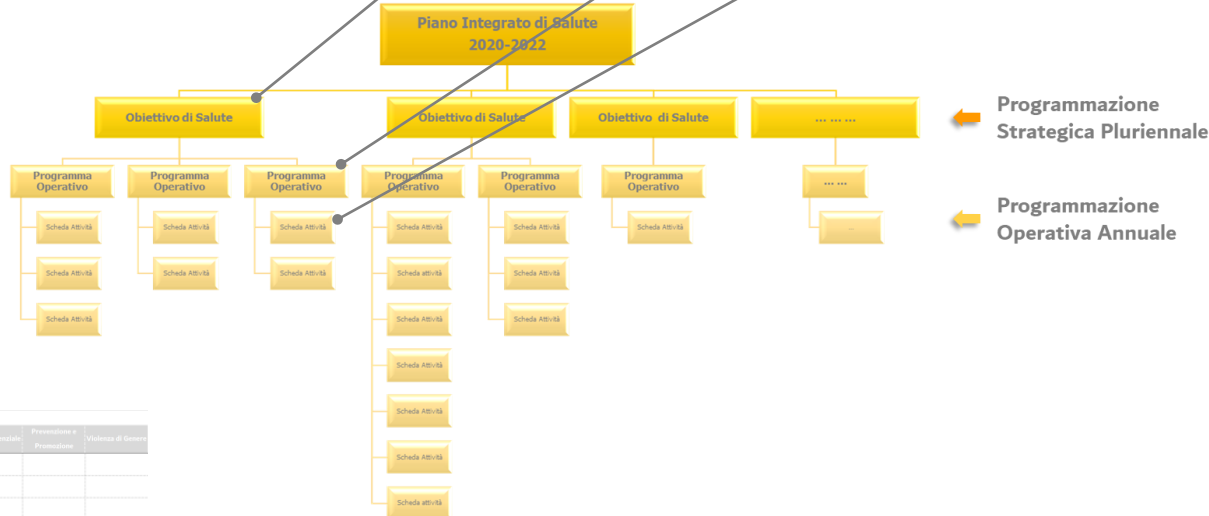
Area	Zona	Obiettivi	Programmi	Attività
Nord-Ovest	1 Alta Val di Cecina - Val d'Era	12	26	100
	2 Apuane	6	25	120
	3 Elba	14	57	121
	4 Livornese	5	23	90
	5 Lunigiana	4	39	123
	6 Piana di Lucca	9	29	140
	7 Piana	13	63	156
	8 Valle del Serchio	7	23	108
	9 Valli Etrusche	10	33	117
	10 Versilia	5	24	118
Centro	11 Empolse - Valdarno - Valdelsa	9	21	200
	12 Fiorentina Nord-Ovest	4	14	207
	13 Fiorentina Sud-Est	15	38	193
	14 Firenze	7	33	194
	15 Mugello	6	8	194
	16 Pistoiese	11	32	160
	17 Fratese	5	18	171
	18 Val di Nievole	5	12	173
	19 Alta Val d'Elba	7	13	109
	20 Amiata grossetana - Colline Metallifere - Grosseto	18	20	186
Sud-Est	21 Amiata senese e Val d'Orcia - Val di Chiana Senese	11	19	73
	22 Aretina - Casentino - Valchiberina	8	24	162
	23 Colline dell'Albegna	8	14	71
	24 Senese	6	11	126
	25 Val di Chiana aretina	7	17	53
	26 Valdarno aretino	12	17	89
	Totale	224	653	3.354

- 26 Ambiti Zonali
- 273 Comuni
- 3 Aziende Sanitarie
- 15 Società della Salute
- 11 Convenzioni Sociosanitarie
- 9 Unioni Comunali
- 26 Comitati di Partecipazione
- 11 Consulte del Terzo Settore

Anno	Area di Programmazione	Fondi Sanitari	Fondi Sociali	Altri Fondi	Compartecipazioni	Totale
2020	Cure primarie - Sanità territoriale	861.745.548	37.000	481.697		862.264.245
	Prevenzione e promozione			20.000		20.000
	Socio-assistenziale	906.413	101.580.668	25.734.052	4.993.136	133.194.267
	Socio-Sanitario	249.002.457	46.986.732	29.312.573	5.946.565	331.248.327
	Violenza di genere	163.412	692.816	19.410		873.638
Totale	1.111.815.828	149.297.216	55.547.732	10.939.701	1.327.650.477	
2021	Cure primarie - Sanità territoriale	317.182.409		35.000		317.217.409
	Prevenzione e promozione			20.000		20.000
	Socio-assistenziale	2.314.878	11.620.056	3.310.368	1.053.381	18.304.683
	Socio-Sanitario	110.475.801	2.524.572	3.199.763	1.065.800	117.205.938
	Violenza di genere	0	111.404	0		111.404
Totale	429.973.088	14.262.032	6.545.133	2.119.181	452.899.434	
2022	Cure primarie - Sanità territoriale	317.192.409		35.000		317.227.409
	Prevenzione e promozione			20.000		20.000
	Socio-assistenziale	2.314.878	11.526.056	3.210.368	1.053.381	18.104.683
	Socio-Sanitario	110.475.801	2.524.572	3.199.763	1.065.800	117.205.936
	Violenza di genere	0	111.403	0		111.403
Totale	429.983.088	14.162.031	6.445.131	2.119.181	452.709.431	



- Riferimenti Multilivello
- Nazionale
 - Regionale
 - Area Vasta / Aziendale
 - ← Partecipazione



1. Sezione Conoscitiva
2. Dispositivo di Piano
3. Programmazione Operativa
4. Monitoraggio e Valutazione

Ufficio di Piano

Metrica di Programmazione	Sanità Territoriale	Socio-sanitario	Socio-assistenziale	Prevenzione e Promozione	Violenza di Genere
Obiettivo di Salute					
Programmi Operativi					
Schede di Attività					

Alcune possibili evoluzioni future

A. Sezione Conoscitiva

- Profilo di Salute
- Profilo dei Servizi



Alimentazione da Big Data
Alimentazione da Flussi Gestionali

B. Dispositivo di Piano

- Linee strategiche pluriennali
- Obiettivi di salute
- Budget integrato di programmazione
- Ufficio di Piano
- Percorso di partecipazione



Orientamento verso i Determinanti di Salute
Network per la Programmazione Partecipata

C. Programmazione Operativa Annuale

- Programmi Operativi
- Schede di Attività



Visione Multidimensionale della Programmazione
Incrocio con i Piani Settoriali

D. Monitoraggio e Valutazione

- Monitoraggio attività
- Valutazione azioni del PIS



Sistema per le Valutazioni
Sistema Informativo Dedicato

Livelli Essenziali di Assistenza
Livelli Essenziali delle Prestazioni
Obiettivi di Servizio

Sistemi Informativi
Evoluti e Integrati